

Learning by doing: Mutig, engagiert und souverän eine Kita leiten

Modulare Leitungsbildung der Dachverbände freier Kitas in Hessen für Elterninitiativen und freie kleine Träger

Leitungen nehmen eine Schlüsselposition bei der Qualitätsentwicklung in Kindertageseinrichtungen ein. Mit dem „Gute-Kita“-Gesetz (KiQuTG) ist Leitungszeit nun auch erstmals in der Hessischen Kitagesetzgebung (HKJGB §25) verankert. Leitungsverantwortung bedeutet, gute pädagogische Qualität in der Bildung, Erziehung und Betreuung von Kindern zu gewährleisten. Neben der Entwicklung und Sicherung der pädagogischen Qualität übernehmen Leitungen gerade bei kleinen freien Trägern und Elterninitiativen immer auch Management- und Organisationsaufgaben.



DAKITS e.V. Kassel, DaS KinD e.V. Darmstadt, MitInitiative e.V. Wiesbaden und die Landesarbeitsgemeinschaft freie Kitaträger Hessen e.V. richten sich mit dieser 18-monatigen Online-Leitungsbildung, angelegt als modulare Qualifizierung, an Führungskräfte und Einrichtungen aus unterschiedlichen Trägerstrukturen (kleine freie Träger, Elterninitiativen sowie Einrichtungen aller Altersgruppen) aus der Mitgliedschaft. Ziel dieser Online-Leitungsbildung ist es, Fachkräfte in ihren Kompetenzen und ihrer Führungsrolle innerhalb dieser spezifischen Trägerformen zu fördern, zu stärken sowie ausgehend vom Grundsatz der lernenden Organisation die Einrichtungsqualität und die damit zusammenhängende Führungsqualität zu verbessern.

Die Module mit Seminarcharakter werden als ein- oder zweitägige Onlineveranstaltungen per Zoom durchgeführt. Die Teilnahme an mindestens vier von sieben Modulen ist für eine erfolgreiche Teilnahme an der Fortbildung verpflichtend. Die Reihenfolge der drei Pflichtmodule ist festgelegt und obligatorisch von allen zu belegen. Das vierte Modul kann individuell, dem eigenen Bedarf oder Interesse entsprechend, aus dem Wahlmodulen gewählt werden. Die Wahlmodule ermöglichen so ein individuelles Schwerpunktsetzen innerhalb der 18 Monate.

Neben der Teilnahme an den fachlichen Modulen gibt es auch Möglichkeiten sich in regionale Arbeitskreise einzubringen, Gesprächsreihen zu besuchen, das erworbene Wissen mit der eigenen Praxis abzugleichen, eigene Rollenfragen zu klären, sowie konkrete Fragen zum Einrichtungsalltag auf praktischer Ebene zu bearbeiten. Bei Interesse können die Teilnehmenden zudem das eigene Handeln in einer festen Supervisionsgruppe reflektieren.

Die Angebote der Leitungsfortbildung im Einzelnen:

Verpflichtende Module:

09.02.2023

Pflichtmodul 1: Auf mich kommt es an! – Leitungsfunktion und Führungspersönlichkeit

Dagmar Hansen, Geschäftsführerin und Organisationsberaterin MitInitiative e.V. Wiesbaden und Marita Engel, Bildungs- und Sozialmanagerin B.A., Fachberaterin DAKITS e.V. Kassel

Gute Leitung ist der Schlüssel für die Sicherung der pädagogischen und organisatorischen Qualität im Bereich der frühen Bildung. Der Wechsel aus dem Team in die Leitungsfunktion bringt ebenso wie der Neubeginn als Leitung in einer Einrichtung besondere Herausforderungen mit sich. Im Modul richten wir den Blick auf die Kita als Lebensfeld der Kinder, als Organisation und als Arbeitsplatz für Mitarbeitende: Welchen Unterschied beinhalten die Begriffe „Leitung und Führung“? Welche Kompetenzen sind notwendig, um die komplexen Aufgaben und Anforderungen in der Praxis zu bewältigen? Diese und weitere Fragen werden „aus der Praxis für die Praxis“ im Mittelpunkt stehen.

19./20.10.2023

Pflichtmodul 2: Selbstmanagement

Andrea Siepe, Pädagogikmanagement B.A., systemische Beratung M.A., Fachberaterin BEP, MitInitiative e.V. Wiesbaden

Leitung macht einen Unterschied: In diesem Modul steht die Leitung als Person im Vordergrund. In selbstreflexiven Prozessen werden den Teilnehmenden Möglichkeiten geboten, ihren eigenen Blick auf die Kita-Welt zu erforschen und sich ihren Führungsstil bewusst zu machen. Im Austausch und mit ergänzendem Input werden zudem Werkzeuge und Methoden vorgestellt, mit denen Selbstmanagement in der direkten Arbeit besser gelingen kann.

05.06.2024

Pflichtmodul 3: Reflexion des eigenen Lernprozesses

*Antje Proetel, Erzieherin, freiberufliche Supervisorin und pädagogische und organisatorische Fachberaterin DAKITS e.V. Kassel sowie Vertreter*innen aller Dachverbände*

In diesem Modul geht es um einen gemeinsamen Rückblick auf den Lernprozess der letzten 18 Monate. Zudem soll auch nach vorne geblickt werden: Welche Möglichkeiten gibt es, weiterhin vernetzt zu bleiben und die Themen und Erkenntnisse der Fortbildungsreihe nachhaltig im Leitungsalltag zu verankern? Welche Angebote machen die Dachverbände ihren Mitgliedern, um Hilfe zur Selbsthilfe zu leisten? Flexibel gehen wir auf die Bedarfe der Teilnehmer*innen ein und nehmen zudem Impulse für eine dauerhafte Unterstützung auf. Bei diesem Modul handelt es sich zugleich um die Abschlussveranstaltung der Fortbildungsreihe

Wahlmodule:

27./28.04.2023

Wahlmodul 1: Organisationsentwicklung

Andrea Siepe, Pädagogikmanagement B.A., systemische Beratung M.A., Fachberaterin BEP, MitInitiative e.V. Wiesbaden

Im Hessischen Kinder- und Jugendhilfegesetzbuch ist seit 2020 die Organisationsentwicklung als Leitungsaufgabe definiert (HKJGB §25c (3)). Die wesentliche Grundlage für ein nachhaltiges und verantwortliches Leitungshandeln ist Wissen über Aufbau und Funktionsweise der Kita als Organisation, speziell der eigenen Kita. Zudem sind Kenntnisse im Planen, Umsetzen, Überprüfen und Reflektieren von Entwicklungsprozessen förderlich. Bei diesen Inhalten setzt das zweitägige Modul Organisationsentwicklung an und führt mit einer Mischung aus Input, Austausch und selbsttätigem Arbeiten in das Thema ein.

17./18.07.2023

Wahlmodul 2: Personalmanagement

Nicole Kussauer, Bildungs- und Sozialmanagerin B.A. und Sozialpädagogin B.A.

Personalentwicklung hat das Ziel, Kompetenzen, Neigungen und Fähigkeiten von Mitarbeitenden zu erkennen, zu erhalten und zu nutzen. Im optimalen Fall führt sie zu einer hohen Zufriedenheit der Mitarbeitenden und zu einer starken Bindung im Betrieb. Wir nehmen uns zwei Tagen Zeit, die Themen Personalmanagement und Personalentwicklung systematisch zu analysieren und Zuständigkeiten zu klären.

25./26.01.2024

Wahlmodul 3: Qualitätsmanagement

Nicole Kussauer, Bildungs- und Sozialmanagerin B.A. und Sozialpädagogin B.A.

Laut SGB VIII §22a muss die Qualität der pädagogischen Arbeit stetig weiterentwickelt und über geeignete QM-Verfahren gesichert werden. Dabei geht es um die Überprüfung des eigenen Angebotes, um die Weiterentwicklung, bzw. Sicherung der Qualität der pädagogischen Arbeit und das Erfassen von eventuellen Veränderungen. Das zweitägige Modul setzt sich ganz praktisch mit Ihrer pädagogischen Arbeit auseinander. Die Veranstaltung verfolgt das Ziel, selbständig die Qualität der eigenen Arbeit erkennen, überprüfen und weiterentwickeln zu können. Besondere Vorkenntnisse zum Thema Qualitätsmanagement sind nicht notwendig.

22./23.2.2024

Wahlmodul 4: Zusammenarbeit mit Eltern

Alexandra Lemcke, Kita Leitung, FuN Trainerin und Multiplikatorin, Wiesbaden

Die Zusammenarbeit mit Familien ist ein wesentlicher Bestandteil der Arbeit in den Kindertageseinrichtungen und die Erziehungspartnerschaft eine Grundlage des Bildungs- und Erziehungsplanes in Hessen. In diesem Modul liegt der Schwerpunkt auf der eigenen Einrichtung der Teilnehmenden: Wie sind die unterschiedlichen Strukturen und Ressourcen vor Ort? Was braucht es, damit eine gute Zusammenarbeit gelingen kann? Welche Voraussetzungen brauchen die pädagogischen Fachkräfte, um den Anforderungen einer gelingenden Erziehungspartnerschaft gerecht zu werden? Wie kann die Leitung mit dem Team eine positive Grundhaltung entwickeln? Die Fortbildung wirft einen Blick auf das eigene Rollenprofil, das gerade in Elterninitiativen, in denen Eltern auch Mitarbeitende und Vorgesetzte sein können, immer wichtiger wird.

Weitere Bausteine der modularen Leitungsfortbildung sind:

- Eine **begleitende Supervision** bietet in geschütztem Rahmen Gelegenheit, neu erlerntes und frisch Erprobtes, aber auch Altbekanntes und weniger Erfolgreiches aus der Praxis einzubringen und mithilfe der Gruppe und unter Anleitung der Supervisorin Antje Prötel (DAKITS e.V. Kassel) zu bearbeiten. Zu diesem Angebot ist eine zusätzliche Anmeldung notwendig.
- **Lokale Arbeitskreise/Qualitätszirkel** (werden vor Ort durch die Dachverbände DAKITS e.V. Kassel, MitInitiative e.V. Wiesbaden, DaS KinD e.V. Darmstadt und LAG freie Kitaträger Hessen e.V. in Präsenz oder Online organisiert)
- **Gesprächsreihe „Fachimpulse“** (zweistündige Online-Abendveranstaltungen) u.a. zu den Themen Kinderschutz, Sozialraumorientierung, Fachaufsicht, Fachkraftgewinnung, Rolle der Dachverbände.

Teilnahmegebühren:

800 Euro (Teilnahme an den drei Pflichtmodulen und einem Wahlmodul sowie den lokalen Arbeitskreisen und der Gesprächsreihe „Fachimpulse“)

Jedes weitere zusätzlich gebuchte Wahlmodul: **50 Euro**

Supervision (sechs Termine zwischen Februar 2023 und Mai 2024): **150 Euro**