



# Miteinander denken, voneinander lernen: Impulse für die Leitungstätigkeit in Kitas

Die Rolle der Leitungskraft in Kindertageseinrichtungen hat sich gewandelt. Lange Zeit stand die (sozial-)pädagogische Arbeit mit Kindern und Familien im Vordergrund. Mittlerweile liegt der Fokus auf der Leitungskraft. Denn sie nimmt in der Qualitätsentwicklung und -sicherung in Kindertageseinrichtungen eine Schlüsselposition ein. Neben der Planung und Gestaltung der pädagogischen Arbeit übernimmt die Kitaleitung zusätzlich immer häufiger Führungsaufgaben, für die sie Handwerkszeug und Methoden braucht.

Die Veranstaltungsreihe richtet sich an (stellvertretende) Leitungskräfte von Kindertageseinrichtungen und soll Impulse zu unterschiedlichen Perspektiven und Herausforderungen geben. Neben fachlichen Inhalten, steht dabei immer die Reflexion der eigenen Praxis im Mittelpunkt sowie die Möglichkeit zur kollegialen Bera-

tung durch die Gruppe. So soll ein lebendiger Austausch zwischen den Teilnehmer\*innen entstehen, der einen erfolgreichen Theorie-Praxis-Transfer ermöglichen kann. Die Veranstaltungen können dabei nach Bedarf einzeln besucht oder miteinander kombiniert werden.

## Jazzband oder Sinfonieorchester?: Leitung unter der Lupe (20. April 2021)

Leitungskräfte von Kindertageseinrichtungen haben unterschiedliche Aufgaben und sind mit vielen Vorgaben konfrontiert. Dabei müssen sie die Bedürfnisse der Kinder in den Mittelpunkt stellen und auch Bedarfe des Teams im Rahmen der Zusammenarbeit erkennen und steuern.

In dieser Veranstaltung wird der Blick auf verschiedene Ansätze von Führung gerichtet. Statt mit der Frage "Welcher ist der beste Führungsstil?" beschäftigen sich die Teilnehmer\*innen mit der Frage "Welcher Führungsstil führt zu welchen Resultaten und wann braucht es was?".

Nach fachlichen Impulsen zur Leitungsrolle haben die Teilnehmer\*innen die Möglichkeit in der Gruppe ihre Praxis zu reflektieren und herausfordernde Situationen im Leitungsallday unter die Lupe zu nehmen.

**Zielgruppe:** Leitungen und stellvertretende Leitungen

### Termine und Themenschwerpunkte:

20.04.2021: Jazzband oder Sinfonieorchester?

11.05.2021: Wie spät ist es in Ihrem Team?

08.06.2021: Alles nur eine Frage der Struktur

07.09.2021: Das haben wir doch schon immer so gemacht ...!

19.10.2021: Konzeption: Praxisinstrument statt Diplomarbeit?!

09.11.2021: Ich war da doch mal auf Fortbildung ...!

jeweils 16:00-19:00 Uhr; online via Zoom

**Teilnahmegebühr:** 30,00 Euro für Mitglieder / 40,00 Euro für Nichtmitglieder pro Teilnehmer\*in pro Veranstaltung

**Referentinnen:** Corina Jäger und Sabine Ebert, Fachberaterinnen der LAG Freie Kinderarbeit

**Bitte nutzen Sie zur Anmeldung  
beiliegendes Anmeldeformular!**



LANDESARBEITSGEMEINSCHAFT  
FREIE KINDERARBEIT HESSEN E.V.

## Wie spät ist es in Ihrem Team?: Das Modell der Teamuhr nach Tuckmann (11. Mai 2021)

In dieser Veranstaltung der Impulsreihe erfahren die Teilnehmer\*innen, was hinter dem Modell der "Teamuhr" nach Tuckmann steckt und welche Bedeutung dieses bei der Bildung von arbeitsfähigen Teams/Gruppen spielt. Der Fokus liegt hier auf der Kitaleitung, die durch ihr Führungsverhalten die unterschiedlichen Phasen der Teamuhr positiv beeinflussen kann.

Fachliche Impulse werden ergänzt durch kleine Methoden und Handwerkszeug, die es den Teilnehmer\*innen möglich machen, die Teamuhr in der Praxis zu erproben.

## Alles nur eine Frage der Struktur: Teamsitzungen zielorientiert gestalten (08. Juni 2021)

Teamsitzungen in Corona-Zeiten stellen vor allem Kitaleitungen vor große Herausforderungen, für die es mit dem Fortschreiten der Pandemie gilt, neue Wege zu beschreiten. Diese Veranstaltung der Impulsreihe legt den Fokus auf die zielorientierte Gestaltung der Teamsitzung und zeigt dabei neue – unter anderem virtuelle – Möglichkeiten auf.

Die Teilnehmer\*innen erhalten neben fachlichen Impulsen einen kleinen Methodenpool, um Teamsitzungen zielorientiert und strukturiert zu gestalten. Eingeladen im virtuellen Raum besteht die Möglichkeit, diese ein erstes Mal untereinander auszuprobieren und weitere Tipps und Tricks für die Durchführung zu erhalten.

**Zielgruppe:** Leitungen und stellvertretende Leitungen

### Termine und Themenschwerpunkte:

20.04.2021: Jazzband oder Sinfonieorchester

11.05.2021: Wie spät ist es in Ihrem Team?

08.06.2021: Alles nur eine Frage der Struktur

07.09.2021: Das haben wir doch schon immer so gemacht ...!

19.10.2021: Konzeption – Praxisinstrument statt Diplomarbeit?!

09.11.2021: Ich war da doch mal auf Fortbildung ...!

jeweils 16:00-19:00 Uhr; online via Zoom

**Teilnahmegebühr:** 30,00 Euro für Mitglieder / 40,00 Euro für Nichtmitglieder pro Teilnehmer\*in pro Veranstaltung

**Referentinnen:** Corina Jäger und Sabine Ebert, Fachberaterinnen der LAG Freie Kinderarbeit

**Bitte nutzen Sie zur Anmeldung beiliegendes Anmeldeformular!**

## Das haben wir doch schon immer so gemacht...!: Veränderungsprozesse in Kitas begleiten (07. September 2021)

Führungskräfte von Kindertageseinrichtungen stehen heutzutage vor vielen unterschiedlichen Aufgaben und Herausforderungen. Neben Betriebsführung und pädagogischer Leitung sind sie vor allem auch für die Weiterentwicklung der Organisation und der daran Beteiligten verantwortlich.

Diese Veranstaltung der Impulsreihe macht verständlich, welche Bedeutung Veränderungsprozesse für die Weiterentwicklung pädagogischer Qualität haben. Die Teilnehmer\*innen erfahren dabei, wie sie in ihrer Rolle alle Beteiligten bei Veränderungsprozessen unterstützen können und bekommen Handlungsideen zum lösungsorientierten Umgang mit Widerständen.

## Konzeption – Praxisinstrument statt Diplomarbeit?!: Konzeptionsentwicklung leichter gemacht (19. Oktober 2021)

Kitaleitungen haben die komplexe Aufgabe, die Konzeptionsentwicklung ihrer Einrichtung zu steuern und voranzubringen. Inhaltliche, organisatorische und methodische Fragen stehen hierbei im Fokus und sollen in dieser Veranstaltung der Impulsreihe aufgegriffen werden.

Neben fachlichen Impulsen zum Thema Konzeption erhalten die Teilnehmer\*innen vor allem einen kleinen Ideenpool, mit dem sich die Konzeptionsarbeit in der Kindertageseinrichtung ganz praktisch umsetzen lässt und zur Teamentwicklung beiträgt.

## Ich war da doch mal auf einer Fortbildung...!: Weiterbildung als Instrument für pädagogische Qualität. (09. November 2021)

Der Fort- und Weiterbildungsmarkt ist für pädagogische Fachkräfte scheinbar unbegrenzt und so vielfältig wie noch nie. Welche Aufgabe hat die Kitaleitung beziehungsweise welche Verantwortung kommt ihr bezüglich der Fortbildung der Mitarbeiter\*innen zu?

In dieser Veranstaltung der Impulsreihe erfahren die Teilnehmer\*innen, welchen Nutzen Weiterbildungen für die pädagogische Qualität von Kindertageseinrichtungen haben und welcher Struktur es dabei unbedingt bedarf. Neben kurzen fachlichen Impulsen steht vor allem der Austausch unter den Teilnehmer\*innen zu diesem Thema im Fokus dieser Veranstaltung. Dabei sollen Best-Practice-Beispiele, Ideen und praxiserprobte Weiterbildungskonzepte vorgestellt und reflektiert werden.